

# 查閱保安費開支簡報

- 《前因、後果、所得、所失》
- 查數組成立及目的
- 工作範圍及選項
- 審閱內容及所見所聞
- 總結
- 後話

# 審閱內容--- (果)

## 1. 賬目不吻合 -- (X)

(糊塗爛尾) 帳

全期淨額  $(-3,362,329 + 1,944,374) = -1,427,850$  ??

(疑團是可以避免) / 迫切處理??

## 2. 支付費用流程測試 -- (✓)

執行支出模式- 31宗;

有效的 掌控機制 ???

(已張貼各座大堂或可到法團辦事處查閱)

## 3. 欠未經審核財務報表 -- (X)

10年!!

一直存在長期延誤 不健全的內在賬務難題??

# 保安費賬戶誤差分析

		2013	2014	2015
全年/期內應付費	(A)	<u>16,329,972</u>	<u>18,295,097</u>	<u>14,994,236</u>
**收支賬戶結存	(B)	<u>16,320,077</u>	<u>14,932,768</u>	<u>16,938,610</u>
收支賬戶誤差	(A)-(B)	-9,895 - 少付	-3,362,329 (C) - 少付	+1,944,374(D) 多付
比較淨差額	(C)-(D)	-1,427,850 全期少付淨額		

多付... 少出... ???

# 總結 (因)

- 知情下發佈不確實及錯漏 (糊塗/爛尾) 帳

-觸發 危機 / 猜測 流言坊間傳聞不絕 !!!!

管理層 ??? 的粗疏 ??? , 難辭其咎;

法團 ??? 會計 知識不足 監督 不可推卸責任

.... 前因 (1) ????????????

# 總結 (因)

## • 前因 1)

更替外判會計服務質量欠佳 後遺症

**\*糊塗/爛尾帳\***

- 未即時修正

- 銜接 不合作

責任 + **推卸?????**

管理層 粗疏 + 法團 會計 不足???

# (因)

## 前因 2)

長期延誤 陋習- 內在賬務 難題 已長期存在

糊塗帳 !!! 爛尾帳 //

24 \*\*\* ?? 26 ???

+74% ??...+78% ?? 294%. 219% ???

推卸?? 責任 ???

# 總結 (所得) 、 (所失)

## 得 / 失 1)

- **監察**    **清楚**    **帳務**    **\$\$\$\$\$\$\$**    **處理??**

- 
- 加強**知識** 改善
- 立刻加壓力、**積極地** **處理**    敏感的帳務
- 需要**再向居民交代;**

- **/// 黑箱** .. 閉門造車??

^^ @ **小圈子** ^

# 總結 (所得) 、 (所失)

## 得 / 失 1)

- 廣開監察渠道、開放平台

+加入居民 (法團以外) 關注組織

表達建議 機會 監察空間

加強透明度

以**避免** 此事件 **惡性循環;**

- 

.... 長治久安之良策 **?????**



# 總結 (所得) 、 (所失)

“法團是  
居民的法團”

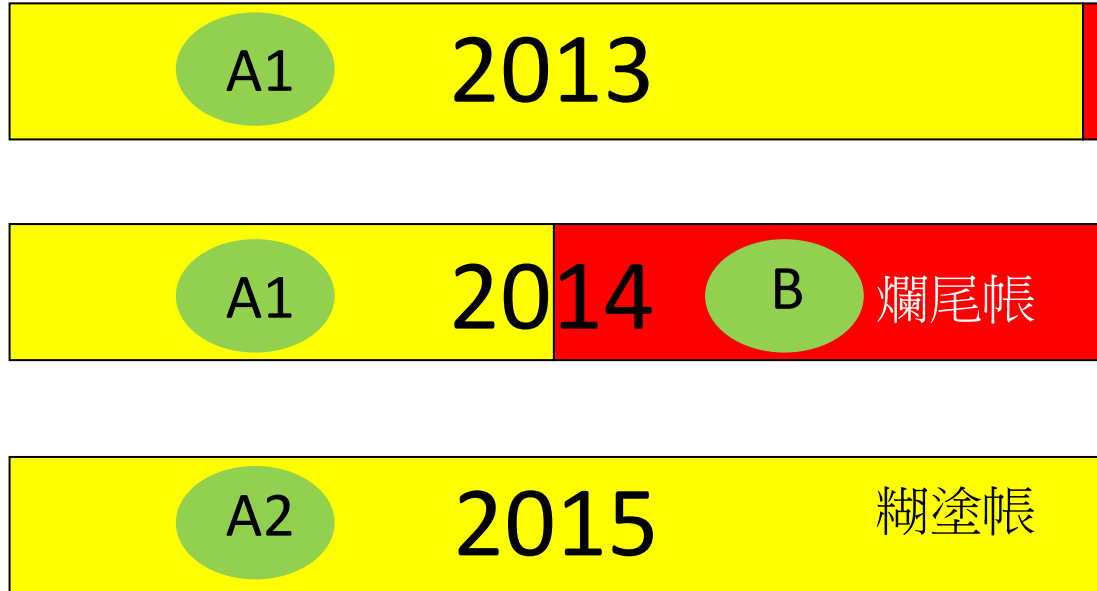
# 查閱保安費開支簡報

## 查數組成立及目的

求知、求真、客觀、不偏不倚的態度  
沒有立場

# (外判會計服務)

爛尾/糊塗帳



A = 善財顧問有限公司

B = 柏狄會計師事務所